

2006年4月27日  
譚香文議員在特許公認會計師公會  
「中小企財帳管理大獎」頒獎典禮上的演講

鍾會長(ACCA 會長)、林太(首席評判)、各位嘉賓、各位朋友：

首先，我感到相當榮幸，能夠獲得特許公認會計師公會香港分會鍾會長的邀請，出席今天這個頒獎典禮，與各位中小企的管理精英見面，分享他們得獎的喜悅。我知道特許公認會計師公會香港分會在推動提升會計專業、企業財務和企業管治的水平方面，一直都不遺餘力。我相當認同公會這個方向，也希望將來有機會與公會加強合作，一起提倡企業管治水平的提升。

與在座各位在商場身經百戰的企業管理專才相比，我在這方面的經驗可謂相當有限。講到財務管理，企業管治，可能在座各位的意見比我更精辟。不過，我相當高興鍾會長還是給我這個寶貴的機會，與各位分享我對會計管理和企業管治的看法。我希望把焦點集中在良好的企業管治與香港競爭力之間的關係，以及作為一間管治完善的企業應具備的條件。

目前，在香港註冊的企業超過一百萬家，其中近九成是中小企業。單是這些中小企業，就已經僱用了近一半的就業人口。如果說中小企業是香港經濟的中流砥柱，一點也不過份。所以，香港經濟是好是壞，競爭力是高是低，就全靠在座各位了。

近日，香港的競爭力，成為街頭巷尾的熱門話題。不管是誰，都會聽過「邊緣化」這個名詞。許仕仁司長和任志剛總裁，可能做夢也沒有想到出自他們口中的「邊緣化」，竟然變成了街頭最熱門，最合潮流的名詞之一。不過，香港經濟「邊緣化」的問題，絕對不是開玩笑。作為香港經濟最重要一環的中小企，實在需要正視這個問題。

所謂「邊緣化」，說穿了就是競爭優勢的消失。如果內地城市的競爭力追上香港，那麼為甚麼投資者、營商者仍然要在香港投資呢？所以，我們必須保持香港的競爭優勢。

香港的企業所以較鄰近地區優勝，最重要的就是良好的企業管治質素。否則，香港的營商成本這麼高，人工貴，租金更貴，如何吸引人來港營商呢？所以，中小企要保持競爭力，面對中港經濟融合帶來

的挑戰，最有效的方法，自然是努力提升企業的管治質素。在座各位參與今天這個比賽，都是為了提升企業管治水平，對嗎？如果香港所有中小企業都好像大家一樣，我深信香港的經濟一定不會被邊緣化。

各位，既然我們要提升企業的競爭力，我們應該從甚麼方向？手呢？當然，大家可以透過開源節流，改善生產流程，提升員工質素來達到目標。但是我今天希望從會計和財務管理的範圍，略略談一下我們可以如何提升企業的競爭力。

古語有云「學如逆水行舟，不進則退」。同樣地，企業的競爭力也是一樣。企業只有不斷的尋求進步和突破，否則表現就只會一天比一天倒退。要尋求進步，少不免要進行不同形式的投資。要投資，自然需要資金。中小企業要進行融資，絕大部份都是透過借貸。要借貸，財務管理的質素就相當重要。我相信沒有一間銀行願意向一間帳目混亂的企業借錢，對嗎？所以，維持高質素的財務管理，對中小企的發展是相當重要的。

目前，雖然在座各位中小企的管理者並不是這樣想，但是仍有不少中小企業的老闆，仍然覺得自己並不是上市公司，並不需要向公眾人士和監管機構交代，就忽略了做好帳目管理的重要性。我覺得會計業界的專業團體，應該更積極地透過不同的渠道，向中小企灌輸一個概念，就是讓這些企業明白，只有做好會計和財務管理，才能使企業進一步發展，使規模和盈利能力增加。今天這個比賽，是一個相當好的形式。除此以外，我亦希望各會計專業團體可以更多透過中小企業的商會與這些企業進行更直接的交流。

再者，一間具競爭力的企業，必須有良好的信譽。否則，無論企業創新能力和進步潛力有多大，最終都只會失敗收場。當年五大會計師事務所之一的安達信，擁有一些會計行業的精英，但是 Enron 事件一出現，使客戶的信心盡失，一間會計行業的翹楚就這樣的消失了。很明顯，企業聲譽的好與壞，與企業的發展，競爭力的提升是息息相關的。

中小企要維持商譽，最有效的方法，就是嚴守企業道德和加強運作的透明度。中小企業雖然大部份都不是上市公司，但是企業也應該考慮讓企業的持份者，例如供應商、客戶、員工等更瞭解企業的狀況。適當地向這些持份者公開企業每年的財務報表，並且確保這些報表準確無誤，是相當有效地建立商譽的途徑。

總的而言，香港要維持競爭力，就必須進一步改善企業的質素和競爭力。而香港企業的競爭優勢之一，就在於較鄰近地區完善的企業管治。要提升企業管治，我們可以從改善企業的財務會計管理開始。財務會計管理質素的提升，有助於企業的融資和商譽的建立。這樣，企業才能在競爭激烈的商業社會中尋求進步，維持優勢。

最後，我再一次恭喜今天能夠獲獎的企業。同時，希望特許公認會計師公會香港分會明年再舉辦這項比賽時，企業獲獎的難度會增加，因為我們會有更多管理質素更卓越的企業參賽。祝願各中小企業業務蒸蒸日上，在座各位身體健康，生活愉快，謝謝。