

不願迪士尼樂園成香港負資產

上星期，有報章引述內地傳媒報導指上海市將會於二零一零年，在浦東機場附近興建迪士尼樂園，而且給予四十八小時免簽證入境安排，讓遊客更方便地遊覽樂園。雖然內地有關當局已經作出否認，但空穴來風，未必無因，香港迪士尼樂園將面對更大的競爭，是不可逆轉的趨勢。

立法會對香港迪士尼樂園為香港社會帶來的效益亦相當關注，有議員在上星期的立法會大會上提出相關的質詢，且引起不少議員提出跟進提問。回應質詢的商務及經濟發展局局長馬時亨在回應質詢時，字裏行間與議員針鋒相對，顯示議題在政府和議會中的重要性。

不少議員均集中追究特區政府當年建議注資興建迪士尼樂園時作出的經濟效益估算是否出錯。無疑，我們應該審視當年的估算是否出現重大誤差，以致當年政府和立法會作出了並非最好的決定，但現在樂園已經建成了，米已成炊，所以更重要的是向前看。

盡快評估迪士尼

首先，馬時亨局長必須兌現承諾，盡快再次進行香港迪士尼樂園經濟和社會效益評估。當年政府進行的評估，很多都是出於對迪士尼樂園這個品牌的憧憬，現在樂園已開業一段時間，政府應可以有更具體的資料，進行一個更全面，更準確的評估。

另一方面，相較於一九九九年，香港在旅遊業方面的競爭環境已經大不相同。當年我們沒有內地居民個人遊政策、我們看不見鄰近地區如澳門迅速增長的旅遊業，更未想到上海會出現中國土地上第二個迪士尼樂園。死抱以往的評估數據，並不利於香港迪士尼樂園的發展。

更重要的是，特區政府正正需要這個評估，協助他們和立法會作出一個重要的長遠決定，就是是否繼續向香港迪士尼樂園，進行第二期的擴進工程，以及向樂園提供營運資金。面對樂園差強人意的營運表現，對迪士尼樂園這項投資，到底是「補倉」還是「斬倉」，決定殊不容易。

香港迪士尼樂園開業兩年以來，每年的入場人次都不足五百萬的目標，營運帳目更出現虧蝕。對此，不少市民都對樂園的經濟效益失去信心，如果要再次動用數以百億元計的資金投資迪士尼樂園，社會出現較強反彈的機會較高，如果政府堅持讓工程上馬，就必須要有很充份的理據來說服市民。

迪士尼樂園登陸香港，無疑是一件好事，但我們實在沒有很大的信心，擴建樂園可以顯著挽回香港迪士尼樂園的頹勢。缺乏信心的原因，除了是缺少了一個最新的效益評估，除了是樂園令人難以接受的營運表現以外，還有是那欠缺透明的管理制度。

老實說，特區政府持有香港迪士尼樂園百分之五十七的股權，某程度上樂園是屬於全體市民的，市民對樂園營運管理的關注，是可以理解的。可惜，樂園管理的透明度實在不足，當議員代表市民要求樂園提供更多財務和營運資料時，政府竟然以商業機密為由一口拒絕。市民直到今時今日，仍難以掌握樂園的運作，更不知道樂園面對的困境是多麼大，你叫市民如何能有信心，繼續讓特區政府用公帑來「補倉」呢？

增加樂園管理透明度

政府作為樂園的大股東，應該以其影響力，促使樂園公開更多資料，讓市民，特別是專業人士作出研究，達致改善營運的目標，而不是與迪士尼公司同一鼻孔出氣，一句商業敏感就輕輕帶過。落實興建樂園時，政府已批評為「人出鼓油，你出雞」，政府貴為大股東，卻卻受迪士尼公司牽制，今次政府是不是更應該站在市民的一邊，堅持增強樂園管理的透明度呢？

還有，在考慮是否繼續注資樂園的同時，我們也可以考慮其他協助香港迪士尼樂園發展，增加收入的方案。例如，我們可以利用現時迪士尼樂園完善的基建系統，在樂園的周邊，進行一些與樂園主題有關的發展項目，例如旅遊消閒中心、低密度住宅發展和其他設施等。香港近年大談創意，相信要提升香港迪士尼樂園的經濟效益，一點點的創意可能是必須的。

畢竟，迪士尼樂園是我們的資產，我們實在不想它成為負資產、更不想香港迪士尼成為首個倒閉的迪士尼樂園。盼望政府和樂園的管理層，好好的回應市民關注，進行更開放、更透明的管理。